

# Green Bond Framework Luzerner Kantonsspital AG



herzlich, kompetent, vernetzt

Luzern, Mai 2024



## Inhalt

<b>1</b>	<b>Die LUKS Gruppe</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Werte und strategische Handlungsfelder der LUKS Gruppe</b> .....	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>Nachhaltigkeit bei der LUKS Gruppe</b> .....	<b>3</b>
3.1	Governance .....	3
3.2	Klimawandel und Energie.....	4
<b>4</b>	<b>Green Bond Framework</b> .....	<b>6</b>
4.1	Verwendung der Emissionserlöse .....	6
4.2	Projektbewertung und Auswahlverfahren.....	7
4.3	Verwaltung der Einnahmen.....	7
4.4	Berichterstattung .....	7
4.5	Externe Überprüfung .....	8
	<b>Haftungsausschluss</b> .....	<b>9</b>

## 1 Die LUKS Gruppe

Das Luzerner Kantonsspital gehört zur LUKS Gruppe, eine der führenden Spitalgruppen der Schweiz. Zur LUKS Gruppe gehören das Luzerner Kantonsspital (LUKS Spitalbetriebe AG) mit den Standorten Luzern, Sursee und Wolhusen, die Spital Nidwalden AG, die LUKS Immobilien AG, die Luzerner Höhenklinik Montana AG sowie weitere Beteiligungen. Die LUKS Gruppe versorgt die Bevölkerung des Kantons Luzern und der Zentralschweiz mit hochwertigen medizinischen Leistungen. Der Leistungsbereich umfasst sowohl die Grundversorgung als auch die spezialisierte und hochspezialisierte Medizin und weitere Dienstleistungen im Gesundheitsbereich. Insgesamt arbeiten rund 8'500 Mitarbeitende für das Wohl der Patientinnen und Patienten. Die LUKS Gruppe verfügt über rund 860 betriebene Betten und versorgt ein Einzugsgebiet mit rund 700'000 Einwohnerinnen und Einwohnern. Sie behandelt jährlich über 49'000 Patienten stationär und zählt rund 860'000 ambulante Patientenkontakte. Rechtsträgerin der LUKS Gruppe ist die Luzerner Kantonsspital AG. Die Aktien befinden sich vollständig im Besitz des Kantons Luzern.

## 2 Werte und strategische Handlungsfelder der LUKS Gruppe

Herzlich, kompetent, vernetzt. Diese drei Werte stehen im Zentrum der Unternehmensführung der LUKS Gruppe und bilden das Fundament der strategischen Handlungsfelder. Nachhaltigkeit ist eines der fünf strategischen Handlungsfelder der LUKS Gruppe neben Qualität, Innovation, Wirtschaftlichkeit und Mitarbeiterattraktivität.



Abbildung 1: Werte und strategische Handlungsfelder der LUKS Gruppe

## 3 Nachhaltigkeit bei der LUKS Gruppe

### 3.1 Governance

Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung setzen sich regelmässig mit Themen auseinander, welche die drei Nachhaltigkeitsbereiche Umwelt, Soziales und verantwortungsvolle Unternehmensführung betreffen. In der Unternehmensstrategie sind im Handlungsfeld Nachhaltigkeit folgende Ziele formuliert: die Verbesserung des ökologischen Fussabdrucks, die Gestaltung von Prozessen nach den Prinzipien der Kreislaufwirtschaft, die Förderung des Handelns

als umweltfreundliche Unternehmensgruppe, der Fokus auf Mitarbeiterattraktivität sowie die Weiterentwicklung zum «Lean Hospital» (Reduktion von Verschwendungen).

Im Auftrag der Geschäftsleitung unterstützt eine Nachhaltigkeitskommission die Nachhaltigkeitsfunktionen bei der Entwicklung, periodischen Überprüfung und Koordination der Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie der LUKS Gruppe.

Die folgenden Nachhaltigkeitsthemen sind für die LUKS Gruppe besonders relevant und werden priorisiert (Ergebnis einer doppelten Wesentlichkeitsanalyse): Klimawandel & Energie, Ressourcennutzung & Kreislaufwirtschaft, Arbeitsbedingungen inkl. Aus-, Weiter- und Fortbildung, Gesundheit & Sicherheit am Arbeitsplatz, Produkt- & Dienstleistungsverantwortung, Politik sowie Datenschutz & Cybersicherheit. Der Fokus auf Klimawandel und Energie wird im Folgenden näher erläutert.

### 3.2 Klimawandel und Energie

#### Ambitionen

Folgende Ziele werden verfolgt:

- **Netto-Null-Treibhausgasemissionen aus dem Betrieb bis 2050**

Die LUKS Gruppe hat sich das ehrgeizige Ziel gesetzt, die betrieblichen Scope 1 und Scope 2 Emissionen bis spätestens 2050 auf Netto-Null zu reduzieren. Durch verschiedene technische Massnahmen sollen die CO<sub>2</sub>-Emissionen bis 2040 auf ein Minimum reduziert und die Eigenproduktion von erneuerbarer Energie maximiert werden.

Bei den Scope 3 Emissionen aus den vor- und nachgelagerten Wertschöpfungsketten sollen die Emissionen kontinuierlich weiter reduziert werden, soweit dies unter Berücksichtigung der Versorgungssicherheit und des Einflusses der LUKS Gruppe realisierbar ist.

- **Resilienz gegenüber Risiken und Folgen des Klimawandels**

Mögliche Folgen des Klimawandels sollten frühzeitig antizipiert und entsprechende Massnahmen geplant und vorgesehen werden.

#### Entwicklung der Treibhausgasemissionen

##### Treibhausgasemissionen LUKS Scope 1 und 2 [t CO<sub>2</sub>eq]

[GRI 305-1, 305-2](#)

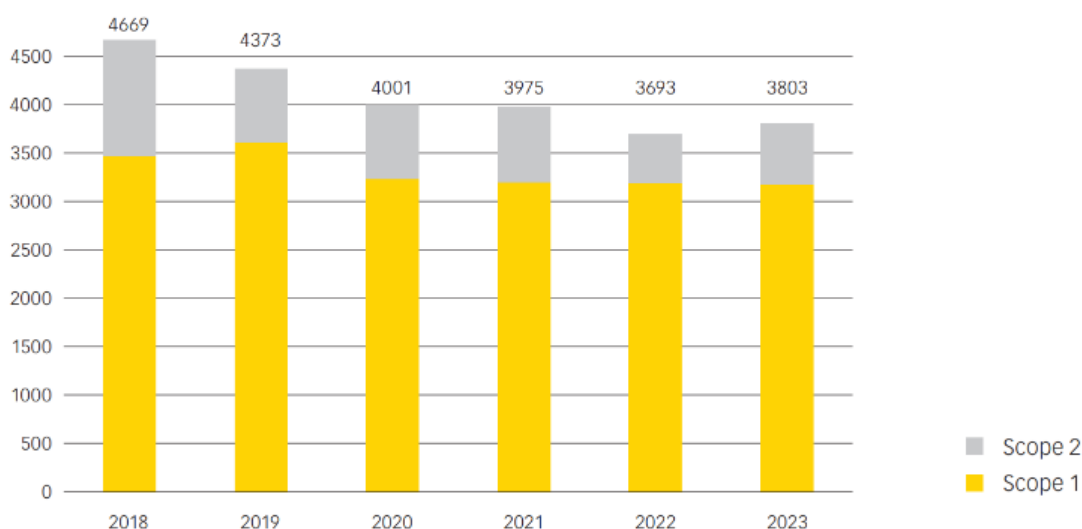
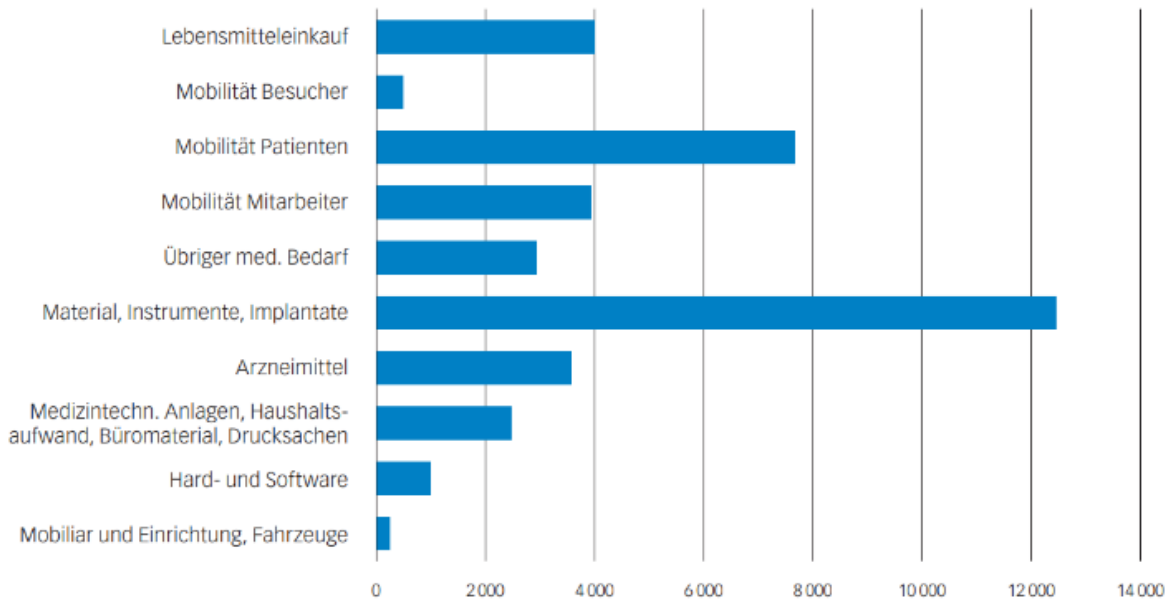


Abbildung 2: Die betrieblichen Scope 1 und 2 Emissionen konnten seit 2018 um 19 % reduziert werden.



Übersicht über die Bereiche und Grössenordnungen der erfassten Scope 3 Treibhausgasemissionen (Standorte Luzern, Sursee, Wolhusen).

Abbildung 3: Scope 3 Emissionen wurden erstmals im Jahr 2023 erfasst und sollen in Zukunft kontinuierlich reduziert werden. Medizinische Verbrauchsmaterialien und Mobilität sind die relevantesten Handlungsfelder.

### Zukunftsgerichtete Massnahmen

Das Luzerner Kantonsspital (LUKS) hat auf verschiedenen Gebäuden Photovoltaikanlagen installiert. Diese Massnahmen erhöhen die Versorgungssicherheit und Stabilität der Spitäler. Die langfristige Entwicklung der Gebäude wird über die Immobilienstrategie gesteuert. Für den Standort Luzern wurde ein Konzept erstellt, das ein weitgehend autofreies Gebiet anstrebt und Massnahmen in den Bereichen Mikroklima, Biodiversität und Lärm vorsieht.

### Energieverbrauch

Neben dem Netto-Null-Ziel orientiert sich das LUKS an den Vorgaben des kantonalen Energiegesetzes und plant, Neubauten nach dem Minergie-P-ECO-Standard zu zertifizieren. Ab 2026 wird die Abwärme unterirdisch gespeichert und wiederverwendet.

### Energie-Effizienz

Das LUKS nutzt ein umfassendes Energiedatenmanagement zur kontinuierlichen Überwachung und Optimierung des Energieverbrauchs. Trotz zusätzlicher Betriebsflächen konnte der Gesamtenergieverbrauch in den letzten Jahren kontinuierlich gesenkt werden.

### Emissionen in unserem eigenen Betrieb und in der Lieferkette

Neben Massnahmen zur Emissionsreduzierung, darunter die Umstellung auf einen Betrieb ohne fossile Brennstoffe bis 2040 und die Eliminierung von Restemissionen, verfolgt das LUKS das Konzept "Lean Hospital", um Verschwendung zu vermeiden und die Ressourceneffizienz weiter zu verbessern. Zudem plant das LUKS, seine Fahrzeugflotte schrittweise und wo immer möglich CO<sub>2</sub>-neutral zu gestalten. Der Transport von Sterilgut und Lebensmitteln zwischen den LUKS-Standorten erfolgt bereits heute zu 100% elektrisch oder wird mit grünem Wasserstoff betrieben. Das LUKS plant verschiedene Massnahmen zur Verringerung der Mobilitätsemissionen, darunter die Schaffung eines weitgehend autofreien Areals und die Unterstützung der Mitarbeitermobilität

durch Kostenbeteiligung an öffentlichen Verkehrsmitteln und nachhaltige Mobilitätsoptionen. Einige Massnahmen sind bereits umgesetzt.

Bezüglich Gastronomie trägt die Verpflegung von Patienten, Besuchern und Mitarbeitern erheblich zu den Scope 3 Emissionen bei. Das LUKS nimmt die Vermeidung von Lebensmittelabfällen ernst und hat Massnahmen zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen in der Gastronomie eingeführt. Erstmals wurden auch weitere Waren und Dienstleistungen in der Lieferkette hinsichtlich ihrer CO<sub>2</sub>-Emissionen bewertet.

Weitere Informationen unter: [www.luks.ch/nachhaltigkeit](http://www.luks.ch/nachhaltigkeit)

## 4 Green Bond Framework

Dieses Green Bond Framework basiert auf den freiwilligen Prozessleitlinien der International Capital Markets Association (Green Bond Principles, im Folgenden "GBP" genannt). Sie empfehlen Transparenz und Offenlegung und fördern so die Integrität bei der weiteren Entwicklung der Green Bonds im Markt.

Die vier Kernkomponenten der GBP sind

1. Verwendung der Emissionserlöse (*Use of Proceeds*)
2. Verfahren zur Projektbewertung und -auswahl (*Process for Project Evaluation & Selection*)
3. Verwaltung der Erlöse (*Management of Proceeds*)
4. Berichterstattung (*Reporting*)

Das Framework ist auf der LUKS-Website verfügbar: [www.luks.ch/greenbond](http://www.luks.ch/greenbond)

### 4.1 Verwendung der Emissionserlöse

Der Erlös aus der Emission der Green Bonds wird vollständig in den Neubau der Kinder- und Frauenklinik investiert.

Die Patienten des Kinderspitals werden derzeit in einem Spitalgebäude aus dem Jahr 1971 behandelt. Dieses Gebäude entspricht nicht den heutigen Anforderungen und Standards für ein modernes Spital, weder in Bezug auf die Energieeffizienz noch auf die Infrastruktur. Darüber hinaus hat das derzeitige Kinderspital seine Kapazitätsgrenze erreicht. Die Frauenklinik ist derzeit in einem separaten Gebäude aus dem Jahr 2001 untergebracht. Mit der derzeit im Bau befindlichen Klinik wird ein modernes medizinisches Zentrum als Kinderspital und Frauenklinik umgesetzt. Im Zentrum beider Kliniken steht das so genannte "Perinatalzentrum" als Herzstück beider Disziplinen. «Healing architecture» und evidenzbasiertes Design runden dieses Konzept entsprechend ab. Im Mittelpunkt stehen dabei sowohl das Wohlbefinden der Patienten als auch die Verbesserung der Effizienz des medizinischen Betriebs. Mit den Ersatzneubauten wird eine ganzheitliche medizinische Grundversorgung der Kindermedizin und ein Kompetenzzentrum für Frauenmedizin für die ganze Zentralschweiz auf höchstem Niveau langfristig sichergestellt.

### Das LUKS setzt mit seinem Neubau ein Zeichen für Nachhaltigkeit

Die neuen Kliniken sollen auch unter dem Aspekt der Nachhaltigkeit auf den neuesten Stand gebracht werden. Im Mittelpunkt des Neubauprojekts stehen Wirtschaftlichkeit in Bau und Betrieb, Energieeffizienz und ökologische Bauweisen.

Das neue Gebäude erreicht eine neue Stufe der Energieeffizienz und Nachhaltigkeit. Das Gebäude erzeugt Strom durch Photovoltaikanlagen auf dem Dach, wird durch 270 Erdsonden geheizt bzw. gekühlt und erfüllt den hohen Minergie-P-ECO-Gebäudestandard, der neben der Energieeffizienz und -erzeugung auch verschiedene andere Nachhaltigkeitsaspekte wie graue Energie und Rückbaubarkeit berücksichtigt. Ein Anergie Netzverbund sorgt für den Lastausgleich mit weiteren Gebäuden.

Patienten und Mitarbeitenden profitieren von hellen, freundlichen Räumen mit viel Tageslicht und einem angenehmen Raumklima. Die Infrastruktur ermöglicht effiziente Abläufe und erleichtert den Dialog zwischen Klinikpersonal und Patienten, was wiederum zu einer optimalen Betreuung und Behandlung beiträgt. Die Kliniken sind nach den Prinzipien der "Healing Architecture" geplant und die Familienfreundlichkeit wird im Kinderspital grossgeschrieben. Die entsprechende Infrastruktur ermöglicht es den Eltern, 24 Stunden am Tag bei ihren Kindern zu sein und sie unterstützend zu betreuen, was sich positiv auf alle Beteiligten auswirkt.

Das Projekt leistet zudem einen Beitrag zu den UN-Zielen für nachhaltige Entwicklung (SDGs), insbesondere zu SDG 3 Gesundheit und Wohlbefinden, SDG 11 Nachhaltige Städte und Gemeinden und SDG 13 Klimaschutz.

Weitere Einzelheiten zu den geplanten Gebäuden des LUKS können unter folgender Adresse eingesehen werden: [Gebäude am LUKS | Kantonsspital Luzern](#)

## **4.2 Projektbewertung und Auswahlverfahren**

Die Projektevaluierung des neuen Kinderspitals/Frauenklinikgebäudes wurde im Hinblick auf die Verringerung der ökologischen und sozialen Risiken im Einklang mit unseren Nachhaltigkeitszielen durchgeführt. Solche Risiken, die mit den förderfähigen Ausgaben verbunden sind, werden ermittelt und verwaltet. Die gesamten Mittel aus dem Green Bonds fliessen in das Gebäude für das Projekt Kinderspital/Frauenklinik.

## **4.3 Verwaltung der Einnahmen**

Die erwarteten Kosten für den Bau der Kinder- und Frauenkliniken belaufen sich auf 226 Millionen Franken. Mehr als die Hälfte davon soll durch die Emission des Green Bonds gedeckt werden.

In den Jahren 2024 bis 2026 wird LUKS die fälligen Rechnungen für das Projekt Kinderspital /Frauenklinik schrittweise begleichen. Die Einnahmen und Ausgaben werden über das interne Buchhaltungssystem nachverfolgt.

Das Projekt erfordert eine Gesamtinvestition von 353 Millionen Franken. Darin enthalten sind neben dem Kinderspital/Frauenklinik das Parkhaus für alle Besucher des LUKS, der Rettungsdienst und weitere Investitionen in die technische Infrastruktur, wie z.B. ein verbessertes Energienetz, das für die gesamte Arealentwicklung dimensioniert ist. Diese erweiterte Erschliessung ist nicht Teil der Anleihe.

## **4.4 Berichterstattung**

Das LUKS wird auf seiner Website jährlich einen Zuteilungsbericht bis zur vollständigen Zuteilung sowie einen abschliessenden Wirkungsbericht nach dem ersten Betriebsjahr des neuen Gebäudes veröffentlichen:

### Mittelallokation

- Jahresberichte - Finanzierung Kinderspital/Frauenklinik (erster Bericht Frühling 2025 zum 2024)
- Abschlussbericht - Finanzierung des Projekts Kinderspital/Frauenklinik

Berichtet werden insbesondere jeweils:

- Höhe des Nettoerlöses aus dem Green Bond
- Höhe der Investitionen in das neue Krankenhaus, einschliesslich der Aufteilung auf die einzelnen Bereiche
- Saldo der nicht zugewiesenen Erlöse Aufschlüsselung der Finanzierung / Refinanzierung

### Impact Report

- Jährliche Energieerzeugung durch Photovoltaik und Erdwärmesonden (Frühling 2027)
- Jährliche Energieeinsparungen Altbau zu Neubau (Frühling 2027)
- Jährliche CO2-Einsparungen (Frühling 2027)

Berichtet werden insbesondere jeweils:

- Verringerung der CO2-Emissionen im Vergleich zu den bestehenden Gebäuden
- Energieeinsparungen in kWh/m<sup>2</sup>
- Eigene Produktion von erneuerbaren Energien in MW

## **4.5 Externe Überprüfung**

Das LUKS hat eine Second Party Opinion (SPO) des unabhängigen Wirtschaftsprüfers ISS-Corporate eingeholt, um die Übereinstimmung des Green Bond Framework mit den GBP zu überprüfen.

Der Prüfbericht fiel positiv aus und ist auf der LUKS-Website verfügbar: [www.luks.ch/greenbond](http://www.luks.ch/greenbond)



## Haftungsausschluss

Dieses Framework für die Emission eines Green Bonds (das Framework) stellt kein Angebot und keine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren der LUKS Gruppe dar.

Weder das Framework noch andere damit zusammenhängende Unterlagen dürfen in Ländern verbreitet oder veröffentlicht werden, in denen dies ungesetzlich ist. Personen, die in den Besitz solcher Dokumente gelangen, müssen sich über alle geltenden Vertriebsbeschränkungen informieren und diese beachten.

Jede Anleihe der LUKS Gruppe wird mittels eines separaten Prospekts oder Angebotsdokuments in Übereinstimmung mit allen geltenden Gesetzen (einschliesslich Verkaufsbeschränkungen) vermarktet. Jede Entscheidung zum Kauf solcher Wertpapiere sollte ausschliesslich auf der Grundlage der in einem solchen Prospekt oder Angebotsdokument enthaltenen Informationen und nicht auf der Grundlage dieses Frameworks getroffen werden.

Dieses Framework stellt allgemeine, unvollständige Informationen dar, die zum Zeitpunkt der Erstellung gültig waren. Die Informationen wurden nicht unabhängig überprüft. Die LUKS Gruppe macht keine Zusicherungen in Bezug auf die bereitgestellten Informationen über zukünftige Veränderungen oder Auswirkungen. Zukunftsgerichtete Aussagen geben die gegenwärtige Auffassung der LUKS Gruppe wieder und sind nicht als Grundlage oder Garantie für deren Realisierung zu verstehen.

Dieses Framework kann öffentliche Informationen enthalten oder durch Verweis einbeziehen, die von der LUKS Gruppe nicht gesondert geprüft, genehmigt oder bestätigt wurden, und dementsprechend wird keine ausdrückliche oder stillschweigende Zusicherung, Garantie oder Verpflichtung gegeben und keine Verantwortung oder Haftung von der LUKS Gruppe oder ihren Mitgliedern, Mitarbeitern oder Beratern hinsichtlich der Fairness, Genauigkeit, Angemessenheit oder Vollständigkeit dieser Informationen übernommen.

Dieses Framework schafft keine rechtlich einklagbaren Verpflichtungen gegenüber der LUKS Gruppe oder einem ihrer Mitglieder, Mitarbeiter oder Berater. Die Nichteinhaltung oder Nichterfüllung einer Bestimmung dieses Frameworks, einschliesslich, aber nicht beschränkt auf die Nichterreichung von Nachhaltigkeitszielen oder -vorgaben, stellt keinen Verzugsfall oder eine Verletzung der vertraglichen Verpflichtungen gemäss den Bedingungen des Green Bond dar.

**LUKS Gruppe**  
Spitalstrasse  
6000 Luzern 16

[luks.ch](http://luks.ch)